

Lionel Gindre, Senior Manager  
collectivites@klbgroup.com

Face aux besoins toujours croissants du territoire, la mutualisation constitue une opportunité de dégager des pistes de productivité qu'il devient urgent d'exploiter !

## AVIS D'EXPERT KLB GROUP

# Accélérez vos plans de performance grâce à la mutualisation !

Les EPCI\* doivent adopter avant mars 2015 un schéma de mutualisation des services. La DGF\* sera, en effet, attribuée en fonction d'un coefficient de mutualisation des services. Le défi de l'EPCI et des communes est de réussir à dégager des marges de manœuvre budgétaires suffisantes pour répondre aux besoins toujours croissants du territoire. La mutualisation constitue donc une véritable opportunité de mise en place ou d'accélération des plans de performance pour les intercommunalités. Plusieurs pistes s'offrent aux collectivités :

▶ **Mettre en commun les moyens et ressources des communes grâce à l'entité fédératrice qu'est l'intercommunalité.** La plupart des communes n'ont pas la taille critique pour dédier un agent à chaque métier. La multiplicité des priorités et enjeux disperse leurs actions et freine leur montée en expertise et leur efficacité. Regrouper les ressources au sein d'un même pôle, autour de l'intercommunalité permettrait de les spécialiser, d'augmenter leur expertise et de rendre un meilleur service. Peu de communes peuvent, par exemple, mobiliser un agent sur l'unique gestion de la paie ; dans ce cadre, arriver à suivre les évolutions de réglementations et disposer d'un système de paie toujours conforme relève de "la mission impossible".

La mise en place d'un pôle "paie" regroupant plusieurs communes permettrait de dédier des ressources à l'activité et d'assurer au minimum la conformité du processus.

▶ **Profiter de ces ressources et moyens communs pour rendre plus de services grâce aux synergies dégagées.** L'optimisation des ressources mises à disposition peut être traitée comme un problème RH ou comme une manière de dégager des énergies significatives.

▶ **Utiliser l'intercommunalité comme un centre de service auprès des communes.** Le transfert des ressources ou moyens est facilité par des conventions qui permettent l'équilibre général de la mutualisation. Mais il est nécessaire de convaincre les communes de l'utilité de la mise en place de synergies. Un fonctionnement par centre de service, répondant aux sollicitations et aux besoins ponctuels est un bon moyen de mettre en avant les moyens mutualisés et leur valeur ajoutée. Il s'agit, dès lors, d'établir un contrat d'intervention avec une prestation définie à l'avance, comprenant moyens, coûts, délais et livrables. Un fonctionnement "à la carte" !

\*EPCI : Etablissement Public de Coopération Intercommunale \*DGF : Dotation Globale de Fonctionnement



KLB Group est le spécialiste de l'implémentation des projets des entreprises et du secteur public. Quel que soit le projet de développement, de production, ou de transformation, KLB Group en sécurise l'implémentation en mobilisant rapidement une équipe d'experts de fonctions variées (achats, supply chain, qualité, ingénierie, informatique, finance, etc.), avec un mix unique de savoir-faire de conception, de réalisation et d'opération.

Performance.  
Everyday.

KLB Group compte plus de 500 collaborateurs répartis en Europe, en Amérique, en Afrique et en Asie.